



## **Margarida Isabel Mano Tavares Simões Lopes**

---

Nasceu a 3 de dezembro de 1963,  
em Coimbra

Professora Auxiliar da Faculdade  
de Economia da Universidade  
de Coimbra

---

## Habilitações

*PhD in Management*, especialidade em *Higher Education Management*, pela School of Management da University of Southampton, em 2007, com reconhecimento de Grau de Doutor em Gestão, no mesmo ano, pela Universidade de Coimbra.

*Doctor of Business Administration in Higher Education Management*, no International Centre for Higher Education Management da University of Bath, em 2004.

Mestrado em Economia, pela Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra, em 1991, com classificação de Muito Bom.

Licenciatura em Economia, pela Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra, com média final de 17 valores, em 1986.

---

## Atividades Académicas e Investigação

Assistente Estagiária (1986-1991), Assistente com Regência (1991-2007) e Professora Auxiliar (2007-2020) da Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra.

Professora Convidada em programas internacionais da University of Bath, Universidad Complutense de Madrid, Universidade Federal Fluminense (UFF), Universidade Federal da Bahia (UFBA), Université de Poitiers, Universitat Politècnica de Catalunya (UPC) e Universidad de la República (Udelar).

Membro do CeBER, Centre for Business and Economics Research (Centro de Investigação em Economia e Gestão) da FEUC.

Especialista do EFQM (*European Foundation for Quality Management*), participou em diversos projectos no âmbito da *European Universities Association* (EUA), nomeadamente o EUIMA project (*European Universities Implementing their Modernisation Agenda - 2008*); *Transparent Costing in European Higher Education Institutions* [IES/TCE] (2013) e DEFINE (*Governance, Autonomy and Funding - 2014*).

Investigadora em projetos nacionais e internacionais, no âmbito da sustentabilidade financeira no Ensino Superior, como: Diversificação do Financiamento, Sustentabilidade Financeira e o Desempenho das Instituições do Ensino Superior (PTDC/IIM-FIN/6953/2014). FCT: Projetos de Investigação Científica e Desenvolvimento Tecnológico (2015-2018) ou *Institutional Experts Subgroups - Funding Working Group of the European Universities Association* (2006-2008).

---

## Cargos de Gestão Universitária

Vice-Reitora da Universidade de Coimbra (2011-2015), responsável pelos pelouros do Planeamento Estratégico, Assuntos Financeiros, Avaliação Institucional e Ação Social.

Pró-Reitora da Universidade de Coimbra (2009-2011), com competências relativas à implementação do Centro de Serviços Partilhados.

Administradora da Universidade de Coimbra (1996-2009).

---

## Cargos Políticos

Ministra da Educação e da Ciência do XX Governo Constitucional (2015). Deputada à Assembleia da República

na XIII Legislatura, independente, pelo círculo eleitoral de Coimbra (2015-2019). Neste âmbito (2016-2019) desempenhou funções de Vice-Presidente do Grupo Parlamentar do Partido Social Democrata, com responsabilidades nas áreas de Educação, Ensino Superior, Ciência, Cultura, Comunicação, Juventude e Desporto.

Representante do Parlamento Português na Assembleia Parlamentar da União para o Mediterrâneo (AP UpM), onde presidiu à Comissão de Economia, Finanças, Assuntos Sociais e Educação.

Prestação de contas:  
[https://issuu.com/mimano/docs/presta\\_\\_o\\_de\\_contas\\_xiii\\_legislatur](https://issuu.com/mimano/docs/presta__o_de_contas_xiii_legislatur)

---

## Outros Cargos e Atividades

Presidente da FORGES - Fórum de Gestão do Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa (desde fevereiro 2020).

Vogal da Direção da Associação Transparência e Integridade de Portugal- TI PT (desde setembro 2020).

Coordenadora da Plataforma COIMBRA2030 (maio a outubro 2020).

Membro externo cooptado do Conselho Geral do Instituto Politécnico de Lisboa e do Conselho Geral da Escola Superior de Enfermagem de Coimbra (2020).

Representante do çp'p nos Grupos de Trabalho: (2010-2011) do Novo Modelo de Financiamento do ES dinamizado pela Secretaria de Estado do Ensino Superior e (2010) dinamizado pela Secretaria de Estado do Emprego e Formação Profissional, para a criação do Programa de Formação para Empresários.

Membro da Comissão Sectorial para a Educação e Formação (CS11) do Instituto Português da Qualidade, no âmbito da missão da Comissão Sectorial, GT2 - Gestão da Qualidade no Ensino Superior (2007-2015).

Membro fundador da RAUI (Rede dos Administradores Universitários Ibero-Americanos), da HUMANE (*Heads of University Management and Administrators Network in Europe*) e da FORGES (Associação Fórum da Gestão do Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa).

Integrou várias comissões e painéis internacionais, como: o Comité Internacional de Avaliação do Observatório de Boas Práticas em Direção Estratégica da Rede TELESCOPI (a convite da Cadeira UNESCO - UPC); o ATHENA Consortium - *Fostering sustainable and autonomous higher education systems in the eastern neighbouring* (a convite da EUA) e o *Steering Group of the HUMANE-ESMU Winter School* (a convite da ESMU).

A nível nacional foi responsável por projetos de mudança organizacional, de mérito reconhecido, de que são exemplo a primeira certificação ISO de serviços de uma Universidade Pública em Portugal (2000) e projetos premiados na 2ª [2003]; 5ª [2007] e 6ª [2008] edições do Prémio de Boas Práticas na Administração Pública e uma Menção Honrosa no Prémio Excelência do IPQ PEX- SPQ (2004).

Desenvolveu atividade no Banco Português do Atlântico e no Banco Comercial Português (1987-1996), em funções técnicas e comerciais (Diretora Comercial Regional).

Colaborou com a CCDRC em diversos estudos sectoriais regionais e foi consultora externa do IAPMEI na apreciação da viabilidade económica e financeira de Projetos de Investimento.

---

## Principais Publicações

Autora de várias publicações no âmbito do Ensino Superior, em particular sobre Governação e Gestão Estratégica, dos quais se referenciam:

Marques, M.C.& Mano, M. (2020). Public University in Portugal and New Models of Governance: How it improves Its Competitiveness. *New Horizons in Education and Social Studies* Vol.3 (Chapter 4). Book Publisher International  
Brinca, P., Freitas, B. & Mano, M. (2020). Labor Share Heterogeneity and Fiscal Consolidation Programs. *CeBER Working Paper* No. 2020-4

Alvarenga, A., Rocha, F., Barros, M.M., Mano, M. & Gonçalves, T.C. (2019). Da Análise Prospectiva à construção estratégica In Machado, C. & Davim, J.P. (coord), *MBA para Gestores e Engenheiros*, (pp 23-70). Lisboa: Edições Sílabo

Mano, M (coord) (2015). *Roteiro do plane(j)amento estratégico: percursos e encruzilhadas do Ensino Superior no espaço da Língua Portuguesa*. Coimbra: IUC

Mano, M., Lourenço, R., & Rocha, F. (2015). "Robust Stakeholder engagement in Strategic Planning", SCUP-50: We Strengthen and Transform Higher Education. July, Chicago

Mano, M., (2014). Redes internacionais de ensino superior em língua portuguesa e especialização inteligente. In: CABRITO, Belmiro; CASTRO, Alda; CERDEIRA, Luísa; CHAVES, Vera Jacob (orgs.). - Os desafios da expansão da educação em países de língua portuguesa: financiamento e internacionalização. Lisboa: EDUCA, 2014. pp. 67-80

Pedrosa, J. (coord), Santos, H., Mano, M., & Gaspar, T. (2014). Novo Modelo de Governança e Gestão das Instituições de Ensino Superior em Portugal. Análise dos Usos do Modelo em Instituições Públicas. In CNE, *Autonomia e Governança das Instituições Públicas de Ensino Superior*, (pp 7-15). Lisboa: CNE