

## **Mourinho – Liderança, Trabalho em Equipa e Excelência Profissional**

*Fernando Ilharco (2012) Universidade Católica Editora*

Vai ser lançada no dia 5 de Maio pelas 17h na Feira do Livro em Lisboa a obra *Mourinho – Liderança, Trabalho em Equipa e Excelência Profissional*, da autoria de Fernando Ilharco, Professor da Faculdade de Ciências Humanas (FCH) da Universidade Católica Portuguesa (UCP).

Publicada pela Universidade Católica Editora, com o Prefácio de Roberto Carneiro, a obra responde a uma questão de atualidade flagrante: o que pode um profissional aprender com o sucesso de José Mourinho?

À beira de se sagrar Campeão de Espanha de futebol, depois de ser campeão nacional em Portugal, Inglaterra e Itália, vencedor da Taça UEFA e da Liga dos Campeões por duas vezes, em doze anos de carreira como treinador de futebol, José Mourinho está a caminho de bater todos os recordes do maior desporto da atualidade. Trata-se de um dos mais notórios casos de estudo em liderança e trabalho de equipa da atualidade, que assenta em bem mais do que motivação e trabalho intenso. Mourinho é um líder e um inovador, e o seu sucesso tem ensinamentos que vão para além do futebol.

Há mais de seis anos, no âmbito da sua atividade de investigação, Fernando Ilharco antecipou que o sucesso de Mourinho não seria passageiro; que se estava perante um treinador que iria marcar o futebol mundial e cujas práticas profissionais eram relevantes para as organizações em todo o mundo. O seu desempenho superior pode ser estudado, conceptualizado e adaptado, em aspetos importantes, à atividade organizacional e ao mundo profissional em geral, no que respeita à liderança, trabalho de equipa e excelência profissional. Depois de um primeiro livro, escrito em 2007, em coautoria – *Liderança: as Lições de Mourinho*, com o Prefácio de José Mourinho –, Fernando Ilharco tem apresentado com enorme sucesso o seu trabalho em conferências e seminários em empresas e organizações diversas, em Portugal e no estrangeiro.

O livro *Mourinho – Liderança, Trabalho em Equipa e Excelência Profissional*, agora publicado, corolário de um trabalho sério e inovador, visando ser útil aos profissionais e às organizações em geral, está estruturado em quatro capítulos, cada um deles identificando e analisando um aspeto fundamental da liderança e trabalho em equipa de José Mourinho.

No capítulo 1 detalha-se a perspetiva de fundo sobre a ação profissional e competitiva, emocional e racional, coletiva e individual, que baliza o trabalho de Mourinho – o entendimento da globalidade.

No capítulo 2 identifica-se a mais-valia que é trabalhar num desafio constante, num repto que atrai e alicia, especialmente significativo, e que por isso pressiona e motiva os profissionais para que todos os dias deem o seu melhor, aprendam, inovem e vençam. Nos capítulos 3 e 4 foca-se dois tipos de atuação, importantes no estudo da liderança organizacional e da performance coletiva, que ajudam a explicar cabalmente o desempenho superior das equipas de José Mourinho. O capítulo 3 aborda a temática do relacionamento, do envolvimento e da motivação. O envolvimento, os sentimentos, a personalidade, as expectativas, os laços emocionais no seio da equipa, o equilíbrio entre os profissionais, os afetos, são aspetos a ponderar, integrando-os com o desempenho e as questões técnicas. No capítulo 4 é abordado um traço importante no método de trabalho de Mourinho: o foco nos detalhes e a melhoria contínua. Trata-se de uma forma de trabalhar focada nas tarefas e nos resultados, em que existe uma preocupação constante em aprender e melhorar – é uma parte importante da resposta à pergunta ‘como se tornou José Mourinho no profissional excecional que hoje é?’

No Prefácio, o Professor Roberto Carneiro, introduzindo e comentando a obra, escreve: “Estas duas lições finais – a eficácia do esforço e da ética do mérito e a primazia da equipa e da lealdade – são grávidas de inspiração para o Portugal de 2012”; e conclui “este livro é sinal de confiança nas capacidades dos portugueses e é uma obra portadora de inegável esperança no futuro do país.”

Com base na presente obra, a Escola de Pós-graduação da FCH da UCP inicia a oferta do curso de formação avançada *Liderança, Equipa, Excelência!*, com lecionação a cargo do Prof. Fernando Ilharco, e cujo programa pode ser consultado no site da FCH da UCP.